

Latvijas Studentu apvienībai

Mārstaļu ielā 2/4-4

Rīgā, LV-1050

**Justīne Širinas**

E-pasts: [justine.sirina@lsa.lv](mailto:justine.sirina@lsa.lv)

Tālrunis: (+371 26154277)

Rīgā, 2018. gada 2. decembrī

## Latvijas Studentu apvienības prezidenta amata kandidātes DARBĪBAS VĪZIJA UN PROGRAMMA

---

*Latvijas Studentu apvienības mērķis ir pārstāvēt Latvijas studējošos un cīnīties par viņu kā nozīmīgas sabiedrības sociālās grupas tiesību un interešu ievērošanu nacionālā un starptautiskā mērogā.<sup>1</sup>*

Latvijas Studentu apvienības prezidenta viens no pamatuzdevumiem ir strādāt pie šī mērķa realizācijas, nākot ar savu vīziju un darbības programmu, ko pilnveidot kopā ar LSA Valdi un Domi. Tāpēc turpmākajā tekstā izklāstīšu savu vīziju par organizācijas attīstību, prioritātēm un veicamajiem darbiem, ja tikšu ievēlēta par organizācijas vadītāju.

*Latvijas Studentu apvienība kā spēcīga un ietekmīga nevalstiskā organizācija, kas vienoti un kvalitatīvi pārstāv Latvijas studējošo intereses.*

Balstoties uz šādu vīziju par Latvijas Studentu apvienību, izvirzu divas prioritārās darbības jomas, kas izvēlētas saskaņā ar Latvijas Studentu apvienības vadlīnijām un prioritārajiem darbības virzieniem manā skatījumā. Pirmā darbības jomā ir **augstākās izglītības politika nacionālā un starptautiskā mērogā** un otra ir **vienota un stipra organizācija**. Katrā no šīm jomām saskatu vairākus darbības virzienus, kuros fokusēt LSA aktīvistu, domnieku un Valdes darbu.

### AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS POLITIKA NACIONĀLĀ UN STARPTAUTISKĀ MĒROGĀ

Latvijas Studentu apvienība - spēcīga nacionālā līmenī

- **Aktīvi jāturpina darbs pie aktuālu problēmjautājumu risināšanas, uzlabojot augstākās izglītības kvalitāti un pieejamību.**

2019. gadā ir aktīvi jāiesaistās, lai tiktu mainīta studējošo un studiju kredītu piešķiršanas un dzēšanas sistēma, nepieciešams pilnveidot studējošo atbalsta mehānismus no valsts puses, tostarp, palielinot stipendiju apmēru visu līmeņu studējošajiem, nodrošinot vienlīdzīgas

---

<sup>1</sup>Latvijas Studentu apvienība. (2018). Statūti. Pieejams: [http://www.lsa.lv/wp-content/uploads/2018/07/LSA-Statuti\\_2018\\_final.pdf](http://www.lsa.lv/wp-content/uploads/2018/07/LSA-Statuti_2018_final.pdf)

rezidentūras studiju iespējas studējošiem un samērīgu finansējuma sadalījumu no valsts puses, kā arī palielināt valsts finansējuma apmēru augstākajai izglītībai. Nepieciešams aktualizēt un virzīt sarunas par valsts finansējuma sadales principu pilnveidi augstākajā izglītībā, lai valsts finansējumu saņemtu studiju programmas, kas ir kvalitatīvas. LSA ir jāturpina aktīvi iesaistīties lēmumu pieņemšanas procesā gan Saeimā, gan Ministru kabinetā, sniedzot atzinumus par izstrādātajiem tiesību aktu projektiem, aktīvi izsakoties saskaņošanas sapulcēs un aktualizējot problēmjautājumus, balstoties uz pieņemtajām pozīcijām un nostājām.

- **Jāturpina sadarboties ar mūsu partneriem.**

Lielākais izaicinājums, ko saskatu, ir sadarbības veidošana ar politiķiem, jo vairums no tiem ir nesen ievēlēti un apstiprināti savos amatos, tomēr vienlaikus tā ir arī mūsu iespēja. Jākomunicē ar **13. Saeimas deputātiem**, aktīvi piedaloties komisiju sēdēs, kurās tiek skatīti studējošos skaroši jautājumi. Tāpat nepieciešams sadarboties **ar Saeimas frakcijām**, informējot deputātus par problēmjautājumiem un mūsu piedāvātajiem risinājumiem. Kā labos piemērus vēlos minēt LSA iepriekšējās darbības – LSA priekšlikumu prezentācijas Saeimas komisiju un frakciju sēdēs, Saeimas deputātu dalību LSA organizētajās diskusijās un pasākumos. Tāpat kā ļoti svarīgus partnerus vēlos izcelt **Izglītības un zinātnes ministriju un citu nozaru ministrijas**, kas būs būtiski sadarbības partneri, lai tiktu realizētas pārmaiņas, it īpaši, gaidot jaunos ministriju vadītājus un rēķinoties arī ar viņu politiskajām ambīcijām un iniciatīvām. Neizpalikt arī bez sadarbības, apmainoties ar informāciju, veidojot kopīgas iniciatīvas un savstarpēji sniedzot atbalstu, **ar citiem partneriem** – Latvijas Rektoru padomi, Akadēmiskās informācijas centru, Latvijas Izglītības un zinātnes darbinieku arodbiedrību, Latvijas Privāto augstskolu asociāciju, Latvijas Mākslas augstskolu asociāciju, Latvijas Jauno zinātnieku apvienību, Latvijas Jauno Ārstu asociāciju, Latvijas Darba devēju konfederāciju, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameru u.c.

- **Jāattīsta LSA analītiskā kapacitāte, kas palīdz veidot un attīstīt rīcībpolitikas virzienus.**

LSA jau iepriekš ir sevi vairākkārtēji pierādījusi kā spējīgu veikt kvalitatīvu analītisko darbu, izpētot un analizējot problēmas, to cēloņsakarības un spējot piedāvāt savus risinājumus. Aizsāktā prakse ar padziļinātu problēmu izpēti<sup>2</sup> un ziņojumu sagatavošanu<sup>3</sup> ir vērtējama kā pozitīva, kas raisījusi pamatu daudzām diskusijām, lai kopā ar partneriem meklētu risinājumus. Uzskatu, ka šajā darbā ir aktīvi jāiesaista LSA domnieki un aktīvisti, kopā ceļot mūsu zināšanas un kompetenci dažādās jomās.

- **Jāpilnveido LSA stratēģiskā komunikācija.**

Veiksmīga un pārdomāta stratēģiskā komunikācija un atgriezeniskās saites nodrošināšana ir viena no 21. gadsimta panākumu atslēgām jebkurai organizācijai, kas vēlas sasniegt savu mērķauditoriju. Uzskatu, ka LSA nepieciešams aktīvāk strādāt pie organizācijas tēla veidošanas un popularizēšanas, ārējās komunikācijas vadlīniju izstrādes. Jāattīsta spēja komunicēt ar mērķauditoriju, izmantojot dažādus vēstījuma nodošanas veidus. Informējot studējošos par tiem aktuālo un svarīgo, jāspēj reaģēt ātri un profesionāli.

---

<sup>2</sup>Latvijas Studentu apvienības informatīvā kampaņa #piesAIsti. (2018). Pieejams: <http://lsa.lv/ai/2018/09/20/vai-latvija-iegulda-augstakaja-izglitiba-ja-bet-ne-loti-piesaisti/>

<sup>3</sup>Latvijas Studentu apvienība. (2018). *Kā veicināt augstākās izglītības kvalitāti, pilnveidojot finansēšanas sistēmu.* Pieejams: [http://www.lsa.lv/wp-content/uploads/2018/07/AI\\_finansesana\\_zinojums.pdf](http://www.lsa.lv/wp-content/uploads/2018/07/AI_finansesana_zinojums.pdf)

## Latvijas Studentu apvienība - starptautiski ietekmīga

- **Jāturpina aktīvi iesaistīties Eiropas Studentu apvienības (ESU) un reģionālo sadarbības platformu – Baltic Organizational Meeting (BOM) un Nordic Organizational Meeting (NOM) – darbībā.**

LSA nepieciešams skaidri formulēt mērķus, kāpēc mēs iesaistāmies šajās organizācijās un platformās, lai iesaiste būtu jēgpilna un lietderīga abpusēji, mērķiem ir jābūt izprotamiem LSA biedriem. Nepieciešams aktīvi sadarboties ar Eiropas Studentu apvienību, lai Latvijā notiktu vairāk starptautisko apmācību un pasākumu, ko organizē ESU, lai Latvijas studējošajiem būtu iespēja attīstīt savas kompetences un gūt starptautisku pieredzi, paverot plašāku redzesloku. Pozitīvi piemēri ir Latvijā jau līdz šim notikušās Latvijas un ESU studentu-ekspertu apmācības par kvalitātes nodrošināšanu un ESU apmācības par studentu garīgo veselību. Uzskatu, ka LSA ir potenciāls attīstīt ideju par ESU Biedru sapulces uzņemšanu 2021. gadā, piesaistot tam nepieciešamo finansiālo nodrošinājumu.

- **Jāveicina savstarpēja starptautiskā sadarbība, piesaistot finansējumu no Eiropas Savienības (ES) mērķprogrammām un fondiem.**

Viens no iemesliem, kas LSA liedz attīstīt dažādas ļoti labas idejas un pasākumus, ir finansējuma trūkums. Saskatu iespēju un potenciālu piesaistīt to no ES, apvienojot spēkus un kapacitāti ar citām nozares organizācijām gan Latvijā, gan ārpus tās, tādējādi realizējot virkni pasākumu un veicinot starptautisku pieredzes apmaiņu un sadarbību.

- **Jāsadarbojas ar Eiropas Komisijas pārstāvniecību Latvijā un aktīvi jāseko līdzi Eiropas Parlamenta vēlēšanām.**

Šis ir laika periods, kad notiek pārmaiņas ne tikai nacionāla līmeņa politikā, bet arī starptautiskā. Uzskatu, ka 2019. gada maijā notiekošās Eiropas Parlamenta vēlēšanas, kurās no Latvijas būs jāievēl 8 deputāti, ir vēl viena iespēja LSA aktualizēt studējošiem aktuālus jautājumus ne tikai starptautiskā līmenī, bet arī nacionālā. Šī ir iespēja šiem deputātiem un to pārstāvētajiem politiskajiem spēkiem atgādināt arī par starptautiskiem procesiem augstākajā izglītībā – Boloņas procesa nozīmi, Lisabonas līguma īstenošanu, finansējuma nepieciešamību Erasmus+ programmai u.c. jautājumiem.

## VIENOTA UN STIPRA ORGANIZĀCIJA

### Cilvēkresursi, iekšējā vide un organizācijas attīstība

- **Nepieciešams veidot atvērtu un iesaistošu vidi.**

Cilvēkresursu piesaiste un noturēšana nav tikai studējošo pārstāvniecības izaicinājums, tas ir visa nevalstiskā sektora izaicinājums. Tāpēc LSA ir jāveido studējošajiem labvēlīga un atvērta vide, kurā tie var un spēj realizēt savu potenciālu. Jānodrošina, ka valdes locekļiem un biroja darbiniekiem ir palīgi, ar kuriem tiek slēgti brīvprātīgā darba līgumi, tādējādi vairojot gan virzienu kapacitāti, gan nodrošinot pēctecību. Ir jānodrošina skaidra un regulāra komunikācija starp LSA Valdi, Domi un studējošo pašpārvaldēm, ko veicinās regulāras studējošo pašpārvalžu

vadītāju tikšanās, virzienu vadītāju un aktīvistu tikšanās un skaidrojošs darbs ar Domi, piemēram, Domes sēžu laikā pēc nepieciešamības sniedzot informatīvus pārskatus par konkrētu jautājumu risināšanas progresu, un regulāra LSA ziņu un iespēju lapu sagatavošana un publicēšana. Kā vienu no nākotnes izaicinājumiem saskatu arī ārzemju studējošo iekļaušanu studentu pārstāvniecībā, tāpēc LSA būtu nepieciešams pievērsties arī šim studiju internacionalizācijas aspektam.

- **Jāturpina un jāpilnveido LSA organizētie projekti.**

LSA rīkotie ikgadējie projekti – seminārs „Kam rūp students?” un Studentu līderu forums – ir projekti, kas ir pierādījuši savu nozīmi organizācijai, ir spējuši mainīties līdzī laimam un attīstīties. Uzņemtais kurss ir jāturpina, gan rūpīgi izvēloties projektu vadītājus, gan attīstot citus LSA pasākumus, rūpīgi izvērtējot to nepieciešamību. Jāveido ciklisku, uz attīstību vērstu projektu kopu, sākot ar „Kam rūp students?”, noslēdzot ar Studentu līderu forumu, Nākotnes studiju forumu un Vizionāru simpoziju. LSA ir jābūt jaunām idejām un iniciatīvām draudzīgai videi.

- **Jāizstrādā LSA pašnovērtējuma ziņojums (*reassessment report*).**

Nacionālo studentu apvienību pašnovērtējuma ziņojumu izstrāde ir viens no kontroles instrumentiem, lai pārlicinātos, ka studentu apvienība atbilst Eiropas Studentu apvienības vērtībām un darbības pamatprincipiem. LSA ir ESU biedrs jau kopš 1998. gada, tomēr vēl ne reizi 20 gadu laikā nav veikusi šādu savas darbības izvērtējumu. Uzskatu, ka tas būs rīks, lai mēs paši kritiski izvērtētu savu darbu un konstatētu jomas, kurās ir nepieciešami uzlabojumi.

- **Jānodrošina organizācijas finanšu stabilitāte.**

Jau gadiem ilgi viens no organizācijas problēmjautājumiem ir finansējuma trūkums, lai realizētu visas tās vēlmes un vajadzības. Uzlabojumus šajā jomā ir viesusi jaunas amata pozīcijas izveide – Finanšu un sadarbības virziena vadītājs, tomēr ar to vien nepietiek, ir jāveic mērķtiecīgs darbs uzrunājot partnerus, apgūstot citus finansējuma gūšanas avotus, piemēram, dažādas finansiāla atbalsta programmas projektiem. Tāpat ir nepieciešams laicīgi un atbildīgi pievērsties pie organizācijas finanšu ieņēmumu un izdevumu plānošanas vismaz viena gada periodā, lai tas būtu skaidrs un saprotams organizācijas biedriem.

- **Jāizveido LSA Stratēģijas padome un jārūpējas par tās reālu darbību.**

Jaunā Saeimas sastāva ievēlēšana, jauna Ministru kabineta veidošana un citi mainīgie ir indikatori, ka gaidāmajos gados augstākās izglītības politikā gaidāmas pārmaiņu vēsmas. Arī ilgstoši sarežģījumi LSA vidē, sagatavojot un nodrošinot augsta līmeņa vadītāju pēctecību, ir apliecinājums, ka ir nepieciešams pārskatīt stratēģiskās attīstības virzienu un tā ieviešanas stratēģiju. Ir nepieciešams īstenot LSA Statūtu 10.1. punktā pausto un beidzot izveidot LSA Stratēģijas padomi, salāgojot tās darbību ar LSA Valdes un Domes darbību.

- **Jāveido vienota izpratne par organizācijas darbības mērķiem un vērtībām, tādējādi veicinot arī biedru piederības sajūtu organizācijai.**

Aktivitātes, kas biedriem palīdzētu izprast un definēt organizācijas vērtības un mērķus, ir jāintegrē LSA Domes stratēģiskajos semināros, savstarpējā ikdienas komunikācijā un darbos. Jārūpējas, lai visām studējošo pašpārvaldēm neatkarīgi no to augstskolas atrašanās vietas, dibinātāja, pārstāvētajām zinātņu jomām, būtu saprotama Latvijas Studentu apvienības nepieciešamība, skaidras iespējas, kā tās var iesaistīties un aktualizēt tām rūpošus jautājumus.

Noslēgumā vēlos akcentēt, ka šobrīd Kongresam nepiedāvāju izmaiņas esošajā Valdes un biroja modelī, esmu gatava strādāt pēc esošā modeļa, tomēr neizslēdzu iespēju, ka kārtējā LSA Kongresā, kas notiks pavasarī, var tikt prezentētas izmaiņas Valdes un biroja modelī. Vēlos akcentēt, ka LSA Valdes darbību saredzu kā ciešu mijiedarbi, lai panāktu jautājumu virzību. Darbības virzieni, kurus esmu izcēlusi šajā programmā, būs veiksmīgi paveicami savstarpēji sadarbojoties un aktīvi iesaistoties.

Līdz šim, darbojoties LSA, esmu pastāvējusi par demokrātisku vērtību ievērošanu, atbalstījusi individuālu pieeju, palīdzot un atbalstot, ļāvusies vizionārām idejām, iestājoties par visu studējošo pārstāvniecību neatkarīgi no augstākās izglītības iestādes. Augstu novērtēju Jūsu atbalstu un līdz ar to sagaidīšu arī gatavību aktīvi iesaistīties šīs vīzijas realizēšanā.

**Aicinu uzdot jebkurus radušos jautājumus par darbības programmu,** rakstot uz elektroniskā pasta adresi vai zvanot! Lūdzu to darīt vēl līdz LSA Kongresam, lai varat savlaicīgi gūt pilnīgu priekšstatu par piedāvāto programmu. Ievēlēšanas gadījumā esmu gatava kopā ar LSA Valdi, Domi un studējošo pašpārvaldēm pilnveidot šo programmu atbilstoši LSA Vadlīnijām, LSA Vadlīniju ieviešanas stratēģijai, pieņemtajām pozīcijām un nostājām.

Paldies par veltīto laiku!

Patiesā cieņā  
Justīne Širina